



ÅRSREDOVISNING 2012

The Paper Province



THE CLUSTER OF
PULP & PAPER TECHNOLOGY



NU BLICKAR VI FRAMÅT

Att arbeta med en årsredovisning handlar per definition om att blicka bakåt. För en organisation som The Paper Province innebär det att man påminns om hur mycket som händer under ett år och hur mycket man hinner med. Och det hände en hel del under 2012. The Paper Province fick nya medlemsföretag, ett par nya medarbetare och en ny styrelseordförande. Arbetet med energieffektivisering blev en ordinarie del av vår verksamhet och vi fördjupade kontakterna med en rad samarbetspartners. Vi lånade ut professorer, drev innovationsprojekt, bjöd in studenter, utbildade och mycket, mycket mer.

Samtidigt undrar jag om något verksamhetsår i The Paper Province historia handlat mer om att blicka framåt. Om det någonsin tidigare varit tydligare att vi lever i en allt mer globaliserad och konkurrensutsatt värld som ställer nya krav på oss och vår förmåga att utvecklas. Jag är övertygad om att vi kan hantera och lösa detta på ett bra sätt. Om vi fortsätter att arbeta tillsammans.

Ett färskt exempel på vårt gemensamma arbete är den Vinnväxtansökan vi nyss lämnat in. Den handlar om att ta tillvara den unika kunskap som finns i och runt skogsindustrin i vår region för att skapa ett starkt innovationssystem för en mer hållbar och biobaserad samhällsekonomi. Och vi är som sagt många som engagerat oss i arbetet.

Tillsammans är och har alltid varit vår styrka. Och det är tillsammans vi blickar framåt.

Maria Hollander

Vd, The Paper Province



★ VI JOBBAR PÅ ★

★ THE PAPER PROVINCE ★



Linda Blomqvist Lindström
Proj led innovation & utveckling
l.blomqvist@paperprovince.com
0702-70 08 83



Camilla Persson
Ekonomiansvarig
c.persson@paperprovince.com
0706-15 54 50



Anna Smirnoff
Rådg. innovation & utv.
a.smirnoff@paperprovince.com
0727-45 92 22



Maria Hollander
VD
m.hollander@paperprovince.com
0706-21 11 72



Magnus Persson
Innovationsrådgivare
m.persson@paperprovince.com
0703-42 79 41



Elisabeth Söderlund
Administratör
e.soderlund@paperprovince.com
0761-18 28 10



Robert Rundberget
Kommunikationsansvarig
r.rundberget@paperprovince.com
0706-65 74 25



Patrik Kämpe
Innovationsrådgivare
p.kampe@paperprovince.com
0703-4252 01

Styrelse

Carl-Johan Albinsson, StoraEnso Skoghall
Anders Brolin, StoraEnso Research
Lars-Göran Envall, ÅF
Jan Erikson, Metso Paper
Magdalena Falcini Jensen, GLV
Peter Hägg, Somas
Uno Olsson, Cowi
Jan Strid, Andritz
Fredrik Turzik, BillerudKorsnäs Gruvön

Ordförande
Ledamot
Ledamot
Ledamot
Ledamot
Ledamot
Ledamot
Ledamot



Monica Brandelius
Proj led kompetensförsörjning
m.brandelius@paperprovince.com
0705-66 64 42

– NU HAR VI STORA MÖJLIGHETER ATT UTVECKLA EN TEKNIK SOM GER MILJÖVINSTER OCH NYA AFFÄRSMÖJLIGHETER FÖR LANDETS MASSA- OCH PAPPERSBRUK.



DU KAN INTE MISSLYCKAS OM DU INTE GER UPP

Ibland går det fort, ibland tar det lång tid. Ibland gör man det själv och ibland tillsammans med andra.

Innovationer kan uppstå på olika sätt. Stödet från The Paper Province kan också se väldigt olika ut. Ibland kan det handla om att inte släppa taget om en bra idé.

– 2010 hörde vi talas om en idé att använda mikroalger för att producera bioolja av massa- och pappersbrukens restprodukter. Sedan dess har vi jobbat både med att hitta intresserade aktörer och finansiering av utvecklingsarbetet, berättar Magnus Persson, innovationsrådgivare på The Paper Province.

Idag lever algprojektet i allra högsta grad. 14 aktörer bildar ett gemensamt konsortium och Vinnova bidrar med fyra miljoner så att det nu kan byggas en pilotanläggning vid Bäckhammars bruk utanför Kristinehamn.

Förhoppningsvis kan algprojektet även inspirera andra inom

The Paper Province att bolla sina idéer med oss, säger Magnus Persson.

Algprojektet har redan väckt stort intresse i både nationell och internationell media.

Partners i Algprojektet

SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut, The Paper Province, Nordic Paper Bäckhammar, Nynas, Karlstads universitet, Region Värmland, Head Engineering, Sveriges Lantbruksuniversitet, Perstorp Bioproducts, Chalmers Tekniska Högskola, Simris Alg, Lantmännen Energi, Kristinehamns kommun och Cementa.

Övriga aktiviteter inom Innovations- & utvecklingstöd

- Låna en professor
- Vacuumavvattning





“FÖRSTA UPPLAGAN TOG SLUT PÅ NÅGRA VECKOR”

The Paper Provinces arbete med kompetensfrågor handlar om en rad olika saker. Från att öka teknikintresset bland unga till att erbjuda kurser och utbildningar som gör att medlemsföretagen kan utveckla sin kompetens.

Utvecklas kan man också göra genom att dela med sig av sina kunskaper och erfarenheter, och det är precis vad medlemsföretagen gör i "Så gör vi" – en handbok med goda exempel i kompetensfrågor som gavs ut under hösten 2012.

– Många av medlemsföretagen delar samma utmaningar när det gäller kompetensförsörjning och förhoppningsvis kan handboken vara till hjälp i arbetet.

Boken innehåller både mallar och konkreta tips, råd och exempel och passar alla som arbetar med kompetensfrågor, säger projektledaren Monica Brandelius.

Och att handboken varit efterfrågad råder det inga tvivel om. Den första tryckta upplagan tog snabbt slut, och många har även laddat ner pdf-versionen på The Paper Province hemsida.

– Vi har fått mycket positiv respons, både från HR-chefer och andra med personalansvar. Samtidigt har boken rönt intresse utanför Värmland. Vi har redan fått förfrågningar från andra regioner att komma och prata om boken, säger Monica Brandelius.

Handboken togs fram av The Paper Province, Compare, Stål & Verkstad och

The Packaging Arena som tillsammans representerar cirka 300 värmländska företag. Dessutom har även Region Värmland och Karlstad universitet deltagit i arbetet.

Övriga aktiviteter inom kompetensförsörjning

- Chalmersresan
- KAU-resan
- Arbetsmarknadsdagar
- Elever skuggade ingenjörer
- Kompetenskartläggning
- Teknikcollege
- Statistik om rekryteringsbehovet
- HKIS
- e-nspiration



"Paper Province ska ta ledartröjan"

Tak om skogsindustrin Värmland med omnejk kunde ta tatan och leverera det högsta fordlingsvärdet av skogsbänsarna som gör att svenska klusterorganisationen The Paper Province nya vd, Maria Hollander, är i en position att ta The Paper Province till en ny nivå genom att ta ledartröjan från de gamla aktörerna i regionen.

När Maria Hollander tar över som vd för The Paper Province, blir hon den första kvinnan att leda den största klusterorganisationen i Sverige. Under sin tid som vd för Svenska Skogsindustrierna har hon varit en framgångsrik ledare och har varit med om att skapa en stark position för den svenska skogsindustrin på den internationella marknaden.

En av de viktigaste utmaningarna för The Paper Province är att stärka sin position som en av de största klusterorganisationerna i världen. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av medlemmar och partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En annan viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

Låna hem en professor

En av de viktigaste utmaningarna för The Paper Province är att stärka sin position som en av de största klusterorganisationerna i världen. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av medlemmar och partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En annan viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En tredje viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

Pappers- och massa-industrin hittar nya vägar



VÄRMLAND Idag klassas vår region som väldigt innovativ, det måste vi naturligtvis ändra på – en aspekt som The Paper Province tar på sig tillsammans med Maria Hollander.

The Paper Province är en klusterorganisation som samlar ihop företag från pappers- och massa-industrin i Värmland. Organisationen har som mål att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden.

En av de viktigaste utmaningarna för The Paper Province är att stärka sin position som en av de största klusterorganisationerna i världen. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av medlemmar och partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En annan viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

Ny bok om kompetensförsörjning



En ny bok om kompetensförsörjning har utkommit. Boken handlar om hur företag kan hitta och utveckla kompetens för att kunna konkurrera på den internationella marknaden.

Vi kan, vi vill och vi vågar!



En av de viktigaste utmaningarna för The Paper Province är att stärka sin position som en av de största klusterorganisationerna i världen. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av medlemmar och partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En annan viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

Arbete & Ekonomi



Skogen – hetare än någonsin

Skogen är hetare än någonsin. Start sagat alla ser skogen som en del i sin lösning. Det sa Pär Larsson, regionchef i Skogstyrelsen i Gävle, vid The Paper Province, 199:s nationella skogsindustri-konferens i Karlstad.

Vi kan också se hur skogs-politiken i allt högre grad ifrågasätts. Detta har inneburit att allierade politiker börjar diskutera frågorna på den synnerligen bala agenda. Allier menar att metoderna inom skogsbruket måste ses över. Bland annat handlar det om avveckling av metoder och miljö-hänsyn. Den debatten ökar och diskuteras i vad vi långsiktigt ska använda skogen till? Det handlar om energi, mat, nya kemiska produkter och mycket annat.

Det spanska förslaget Politiken i Europa har också ett gott öga till den svenska gröna guld. När Pär Larsson föreslår en tid senare träffade en spansk EU-parlamentariker presenterade han ett förslag. Han ville göra en gästbesök i Värmland.

En annan viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En tredje viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

The Paper Province – en drivmotor för att utveckla nya samarbeten



Värmland finns ca en fjärdedel av landets pappers- och massa-industri. Detta innebär att Värmland har en viktig roll att spela i den svenska skogsindustrin.

En av de viktigaste utmaningarna för The Paper Province är att stärka sin position som en av de största klusterorganisationerna i världen. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av medlemmar och partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En annan viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.



Elever skuggar ingenjörer

Har ser det ut hos ett konsultföretag egentligen? Forskningscenter – är det bara en massa provor och mikrotest? Det undersöker elever från Sundstas Åhvalke gymnasium i Karlstad – just nu.

Det viktiga i det här är att eleverna själva får vara med och bestämma vilka frågor de vill ställa och vilka frågor de vill ställa. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En annan viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En tredje viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

Företagen kan låna professor



Professorn visar. En av de viktigaste utmaningarna för The Paper Province är att stärka sin position som en av de största klusterorganisationerna i världen. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av medlemmar och partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En annan viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En tredje viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

Del 2



Chalmersstudenter och ingenjörer besökte Rexcell. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En annan viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En tredje viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

Greenbox spjutspets för fortbildning



Greenbox spjutspets för fortbildning. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En annan viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En tredje viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.

En annan viktig utmaning är att stärka den svenska skogsindustrins position på den internationella marknaden. Detta innebär att bygga upp ett starkt nätverk av partners som kan bidra till att öka den svenska skogsindustrins konkurrenskraft.



MILJÖ- OCH ENERGIMÖTET SAMLADE BRANSCHEN

Som klusterorganisation erbjuder The Paper Province ett unikt nätverk av företag, forskare, studenter och andra aktörer som har nytta av att träffa och samverka med varandra. Det gör vi genom att arrangera en rad olika mötesplatser varje år. 2012 var inget undantag. Den 7 november var det dags för Miljö- och energimötet i Karlstad.

– Vi har arrangerat Miljö- och energimötet i ett par år nu och det är ett bra exempel på hur vi för samman olika aktörer, säger Patrik Kämpe på The Paper Province.

Årets upplaga lockade drygt 50 personer från hela landet. Under en späckad dag fick de bland annat lära sig det senaste om energi, miljöteknik, bioraffinering och nya användningsområden för pappers- och massaindustrins olika biprodukter.

Bland föredragshållarna fanns till exempel representanter för Stora Enso, Pöyry, Karlstads- och Umeå universitet samt Skogsindustrierna och Skogsstyrelsen.

– Vi fick återigen ihop ett brett och bra program, och utvärderingen visar att deltagarna var väldigt nöjda. Och jag är övertygad om att vi kommer att erbjuda ett minst lika intressant möte nästa år, säger Patrik Kämpe.

Några av våra mötesplatser:

- Papermakers Night
- Frukost-/lunchmöten
- Miljö- och energimötet
- Kommun- och företagsbesök
- Arbetsmarknadsdagar
- Praktikbanken



Hur gör vi Värmland mer attraktivt för omvärlden?



CELLCOMB
CREATING CLEAN COMFORT

CELLCOMB KNÖT KONTAKTER I JAPAN

The Paper Province medlemsföretag är verksamma i mer än 100 länder och det finns förmodligen inte ett enda pappers- och massabruk i världen som inte använder teknik som utvecklats här. Det är ett bra utgångsläge. Att pappers- och massaindustrin är global innebär en rad möjligheter för våra medlemsföretag. Här hjälper The Paper Province till på olika sätt. Till exempel genom att knyta kontakter i andra länder.

I november förra året bjöd EU in nio Europiska kluster till ett match making-event i Japan. Detta för att förbättra små- och medelstora företags internationella affärsmöjligheter. Ett av de utvalda klustren var The Paper Province, som fick ta med sig medlemsföretaget Cellcomb på resan.

– Jättekul att vi uppmärksammas av EU och får möjligheter som den här. Under en intensiv vecka lärde vi oss mycket om den japanska marknaden som både

Cellcomb och andra medlemsföretag kan ha nytta av, berättar Patrik Kämpe.

Cellcomb utvecklar och tillverkar miljövänliga laminatprodukter för engångsbruk, till exempel sängkläder, handdukar och matförpackningar. Under resan fick man tillsammans med The Paper Province träffa en rad potentiella samarbetspartners och kunder, både i Tokyo och på andra orter.

– Samtidigt fick vi bra kontakt med de

andra klustren som var med på resan och förhoppningsvis kan även det leda till framtida samarbeten och affärer för våra medlemsföretag, säger Patrik Kämpe.

Övriga aktiviteter inom internationalisering

- e-nspiration
- BPCM
- VARMEEKOM
- Jväskyläresa

Resultat- och balansräkning 2012

Resultaträkning

Belopp i kronor	Not	2012-01-01 – 2011-12-31	2011-01-01 – 2011-12-31
Nettoomsättning		2 391 313	3 691 879
Övriga rörelseintäkter	1	9 819 038	6 779 428
		<u>12 210 351</u>	<u>10 471 307</u>
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-7 016 184	-4 780 473
Personalkostnader	2	-5 050 912	-5 754 044
Avskrivningar av materiella och anläggningstillgångar		-7 708	-9 635
Rörelseresultat		<u>135 547</u>	<u>-72 845</u>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	3	-100 000	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		189	143
Räntekostnader och liknande resultatposter		-18 823	-25 180
Resultat efter finansiella poster		<u>16 913</u>	<u>-97 882</u>
Bokslutsdispositioner	4	–	30 000
Resultat före skatt		<u>16 913</u>	<u>-67 882</u>
Skatt på årets resultat		-22 530	–
ÅRETS RESULTAT		<u>-5 617</u>	<u>-67 882</u>

Balansräkning

Belopp i kronor	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	5	30 833	38 541
		<u>30 833</u>	<u>38 541</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	6	100 000	100 000
Övriga aktier och andelar		–	100 000
		<u>100 000</u>	<u>200 000</u>
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		<u>130 833</u>	<u>238 541</u>

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i kronor	Not	2012-12-31	2011-12-31
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		100 303	680 601
Övriga kundfordringar		489 720	278 423
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>1 990 234</u>	<u>1 780 325</u>
Kassa och bank		<u>3 409</u>	<u>1 475</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>2 583 666</u>	<u>2 740 824</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>2 714 499</u>	<u>2 979 365</u>

EGET KAPITAL OCH SKULDER

	Not	2012-12-31	2011-12-31
Eget kapital	7		
Bundet eget kapital			
Insatskapital		9 500	8 700
Reservfond		4 935	4 535
		<u>14 435</u>	<u>13 235</u>
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst/förlust		645	68 527
Årets resultat		-5 617	-67 882
		<u>-4 972</u>	<u>645</u>
		9 463	13 880
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		–	–
		<u>–</u>	<u>–</u>
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	8	124 345	735 478
Leverantörsskulder		607 188	1 049 426
Övriga skulder		69 612	112 947
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	1 903 891	1 067 634
		<u>2 705 036</u>	<u>2 965 485</u>
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		<u>2 714 499</u>	<u>2 979 365</u>

STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER

Ställda säkerheter			
För egna skulder och avsättningar			
Företagsinteckningar		1 500 000	750 000
Summa ställda säkerheter		<u>1 500 000</u>	<u>750 000</u>
Ansvarförbindelser		Inga	Inga

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kr om inget annat anges.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd förutom BFNAR 2009:1 Årsredovisning i mindre ek. för. (K2-reglerna).

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med restvärde. Avskrivningarna sker

linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Inventarier, verktyg och installationer, 5 år

Fordringar

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Redovisning av intäkter

Intäktsredovisning sker i enlighet med BFNAR 2003:3 Intäkter. Som inkomst redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför inkomst till nominellt värde (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter. Som nettoomsättning redovisas intäkter från bolagets kärnverksamhet. Andra typer av intäkter, exempelvis statliga och regionala bidrag, redovisas som övriga rörelseintäkter.

	2012-01-01 -2012-12-31	2010-04-12 2010-12-31
NOT 1. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER		
Erhållna bidrag	9 819 038	6 779 428
	<u>9 819 038</u>	<u>6 779 428</u>
NOT 2. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE		
Medelantalet anställda		
Sverige	9	10
Varav män	33%	35%
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse, VD och övriga anställda	3 379 980	3 860 922
Summa	<u>3 379 980</u>	<u>3 860 922</u>
Sociala kostnader	1 657 082	1 878 559
(varav pensionskostnader)	596 833	662 315
NOT 3. RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Nedskrivning av aktier	-100 000	-
	<u>-100 000</u>	<u>-</u>

	2012-01-01 -2012-12-31	2010-04-12 2010-12-31	
NOT 4. BOKSLUTSDISPOSITIONER, ÖVRIGA			
Periodiseringsfond, årets förändring	-	30 000	
	<u>-</u>	<u>30 000</u>	
	2012-12-31	2011-12-31	
NOT 5. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER			
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	126 511	78 335	
Redovisat värde vid årets slut	<u>-</u>	<u>48 176</u>	
	126 511	126 511	
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Vid årets början	-87 970	-78 335	
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	<u>-7 708</u>	<u>-9 635</u>	
	-95 678	-87 970	
Redovisat värde vid periodens slut	<u>30 833</u>	<u>38 541</u>	
NOT 6. AKTIER I DOTTERFÖRETAG			
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	100 000	100 000	
Redovisat värde vid årets slut	<u>100 000</u>	<u>100 000</u>	
Innehavet avser 100 % av aktierna i The Packaging Greenhouse AB, org nr 556665-6996.			
NOT 7. EGET KAPITAL	Insatskapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Vid årets början	8 700	4 535	645
Avsatt till reservfond	-400	400	-
Inbetalda insatser	1 200		-
Årets beslutat			-5 617
Vid årets slut	9 500	4 935	-4 972
	2012-12-31	2011-12-31	
NOT 8. CHECKKREDIT			
Beviljad kreditlimiet		1 500 000	750 000
Outnyttjad del		<u>-1 375 655</u>	<u>-14 522</u>
Utnyttjat kreditbelopp		124 345	735 478
NOT 9. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER			
Personalrelaterade skulder		465 246	412 006
Övriga poster		<u>1 438 645</u>	<u>655 628</u>
		1 903 891	1 067 634

The Paper Province är ett världsledande kluster inom massa- och pappersindustrin i Värmland med omnejd.

Klusterorganisationen ägs och drivs av ett hundratal medlemsföretag. Genom samverkan utvecklar vi och förbättrar medlemsföretagens och hela regionens konkurrenskraft.