

Utbildningsinformation

Högre Kurs i Branschkännedom

Talangutveckling av morgondagens ledare inom Pappers- och Massaindustrin



Greenhouse har mångårig erfarenhet av att utveckla och genomföra utbildningar och kurser med högt renommé. I vår portfolio finns öppna kurser, företagsanpassade kurser (befattningsutbildningar) samt webbutbildningar och digitala utbildningar via vår läroplattform Greenbox. Denna utbildning vänder sig i huvudsak till blivande ledare/befattningshavare inom pappers- och massaindustrin men också till redan etablerade ledare som vill utveckla både sig själva och sin arbetsgivare.

Syfte

Framtidens marknad för pappers- och massaprodukter förändras och framtida processer kräver kunskap inom områden som nya produkter, hållbarhet utveckling, grön omställning, innovationer samt säkerhetsarbetet. Utbildningen skall ge dig kunskap och förståelse för projektledning, investeringar samt ett engagerande ledarskap. Den ska bana väg för karriärs-möjligheter ledarskapsmässigt och skapa nätverk samt bidra till ökad attraktion för skogsindustri-branschen.

Mål

Efter genomgången utbildning ska deltagaren ha en bred kunskap om pappers- och massaindustrin, ha en insikt i de olika delarna och veta vart man kan vända sig för att hitta ytterligare fördjupad kunskap samt skapa nätverk med branschkollegor.

Målgrupp/Förkunskaper

Utbildningen vänder sig till dig som arbetar inom massa och papper/kartong industrin och som har en ambition att inta en ledande ställning.

Pedagogik och genomförande

Utbildningen genomförs som en hybridutbildning med både fysiska och digitala delar utspridda blockvis under ett helt år med diskussionsuppgifter inlagda. Utöver det en del egenstudier via vår digitala utbildningsportal Greenbox. Utbildningen avslutas ev. med prov för att säkerställa kunskaperna samt utdelning av certifikat.

Data och informationsinnehåll

Under utbildningen kommer all data och ekonomisk information bygga på det som kallas modellbruk, dvs inga företagsunika siffror eller detaljer kommer att kunna presenteras med hänvisning till konkurrenslagstiftningen.

Innehåll – mer detaljerat i Bilaga

Utbildningen består av åtta huvudområden som alla vävs samman under utbildningen med föreläsningar och föredrag.

Huvudgrupperna är:

- Skogen och råvaror
- Processkunskap
- Produkter och biprodukter
- Hållbar utveckling - Miljö - Säkerhet
- Framtida innovationer
- Marknad-Ekonomi
- Projekt & Investeringar
- Agil utveckling/Engagerande ledarskap

Skogen och råvaror

Skogen, Sveriges största tillgång, genererar olika ekonomiska värden. Det gäller hela kedjan från skogsbruket till industridelen med massaindustri, pappersindustri, sågverk och bioenergi. Med sin förnybara råvara kan skogsindustrin och dess produkter spela en nyckelroll för att förverkliga en grön omställning till hållbara och kretsloppsanpassade bioekonomi. Forskning och utveckling pågår inom många områden för att ta fram nya innovativa och klimatsmarta. Vi tar upp hur den svenska skogsproduktionen ser ut idag, skogsskötsel, vilka träslag finns och kommer vi se nya och/eller andra träslag som råvara i framtiden. Framtidens skogsindustri är det en biobaserad samhällsekonomi som innebär? Vi går mot ökad cirkulär ekonomi och här kommer krav från politiskt håll in. Redan idag används retur-råvara som kan förväntas öka krav på inblandning av. Hur ser dessa processer ut?

Processkunskap

Processkunskap har avgörande betydelse för produktionen av pappers- och massatillverkning. Vi går igenom massateknik och papper/kartong teknik på grundläggande nivå med fördjupning på vissa processdelar. Vilka produkter tillverkas och dess egenskaper samt hur vi kan förbättra kvalitén i framtiden. Ny teknik berörs inom olika områden som automation, mätning, digitalisering och it. Industrin är energiförbrukare, hur kan vi optimera energiåtervändningen och minska energiförbrukningen. Industri 4.0 diskuteras och dess konsekvenser med AI och ökad automatisering. Hur tar vi hand om alla data och hur kan de användas för att med "machine learning" styra egenskaperna bättre i framtiden.

Produkter och biprodukter

Vilka kvaliteter tillverkas i massabruket och vilka slutprodukter tillverkas i papper/kartongbruket idag. Vilka restprodukter skapas och vad används dom till. Vilka produkter, och/eller biprodukter, kan i framtiden komma att ersätta plast och andra produkter tillverkade av fossila råvaror. Nya innovationer och framtida innovationer tas upp.

Hållbar utveckling– miljö - säkerhet

Hållbar utveckling och hållbarhetsarbete ligger i tiden, en utveckling som medger ansvarsfullt företagande. Skogsindustrin har idag och inför framtiden en unik chans att tillgodose höga krav och många mål i en hållbar samhällsutveckling. Vad betyder detta för våra produktionsprocesser och produkter. Stora möjligheter finns att bryta ny mark där andra förpackningsmaterial tidigare regerat. Vad är hållbarhet och vad betyder det i våra produktionsprocesser? Hur når vi hela vägen i alla del-områden? Även kravet på cirkulär ekonomi ska vägas in i ett större/övergripande perspektiv som tas upp i sammanhanget. Hur miljö-krav ska tillgodoses i framtiden belyses liksom underliggande system & certifieringar där EU-regelverk förväntas få allt större betydelse. Sedan en tid tillbaka finns allt fler innovationer och idéer som börjat realiseras: vi kikar på några av dessa och vad de innebär gällande ny-tänkande i processer och dylikt.

Framtida innovationer

Forskning och utveckling pågår inom många områden för att ta fram innovativa och klimatsmarta produkter. Många nya innovationer finns i branschen, flera av dem kopplade till att ersätta plasten i många fall, tex på förpackningssidan. Vilka är dom? Vilka nya processer kommer vi att se framledes? Finns det andra alternativ som kan minska användandet av fossila råvaror och resurser. Under utbildning kommer deltagare möta olika typer av föreläsare såsom entreprenörer, akademiker, professorer personer med lång erfarenhet från branschen för att prata utveckling, innovationer, höra om pågående forskningsprojekt och/eller redan genomförda projekt som lett till förändringar på ett eller annat sätt. Även det övergripande perspektivet med skogsindustrins forskningsagenda.

Marknad-Ekonomi

Hur ser dagens marknad ut? Internationellt som nationellt. Vi diskuterar allmänna marknadsstrategier som en grund till att förstå kundernas behov och krav. Hur påverkas marknaden av tex grön omställning eller kommande cirkulär ekonomi. Hur påverkas investeringar, företagsekonomi i framtiden i hela värdekedjan, från råvara till färdig produkt.

Projekt och investeringar

Historiskt har branschen investerat stora ekonomiska belopp i sina processer. Men i framtiden – eller redan nu – har investeringarna blivit alltmer kostbara. Hur ser "return on investment" ut egentligen? Hur går ett investeringsprojekt till egentligen från början till slut? Hur påverkas tillståndsprocesserna? Varför blir det fel ibland och vad får de för konsekvenser? Erfarna lärare från stora investeringsprojekt går igenom. Modell-case diskuteras.

Agil utveckling-Engagerande ledarskap

Att vara Agil är att arbeta lättsamt och smidigt för att lösa problem, processer och arbetssätt. Att vara engagerad vet de flesta varför det är viktigt: men hur når vi dit? Inkluderande ledarskap är ett annat område som är lätt att förstå betydelsen av: men det är så mycket mer än att ta hand om specifika grupper. Handlar minst lika mycket om att inkludera personlighetstyper – kanske rent av bygga mer dynamiska organisationer där just personlighetstypers olikheter bejakas.

Vad betyder det för pappers- och massaindustrin? Vi berör olika typer av ledarskap – Agilt, traditionellt, modernt och inte minst engagerande & inkluderande. Vi studerar olika typer av metoder/modeller. Hur stärker vi medarbetares engagemang och intresse för olika arbetsuppgifter, hållbar framtidsutveckling och miljörelaterade frågor? En utmaning som branschen har är att skapa ett större intresse för att underlätta rekrytering av unga talanger och göra branschen populär bland kommande generationer.

Utbildningsplanering

Utbildningen planeras att pågå under cirka 1 år och sker blockvis genom en hybridmodell, dvs att man blandar fysiska event med digitala schemalagda event samt därtill egenstudier närhelst det passar deltagaren.

De fysiska mötena är **planerade till fyra** enligt nedan:

- Startar med fysisk utbildning (3 dagar) med social middag och aktiviteter.
- En på våren och en på hösten; utbildningen fysisk träff (2 dagar) inkl. diskussioner av tidigare utbildningsmoment.
- Utbildningsavslutning (2-3 dagar) med redovisningar, middag med certifikatutdelning och troligen ett intressant studiebesök i Sverige. För tillfället ligger ett besök på Tetra Paks innovationscenter högt upp på listan över troliga ställen, då de står för mycket innovation inom kvalitet och hållbarhet. Det kan komma att ändras under utbildningens gång eller tillkomma fler med hänvisning till den ständiga utvecklingen i branschen.

Det kommer utöver dessa fysiska tillfällen hållas **digitala block om 4 timmar vid 6 tillfällen**. Dessa digitala tillfällen kommer att spelas in och finnas tillgängliga i den digitala utbildningsportalen. De digitala inspelningarna kan vara bra för reflektion, repetition och kunskapsinhämtning under hela utbildningen.

Investering

Start: Preliminärt 21 januari 2025

Pris: Pilotåret 2025 har ett reducerat pris:
SEK 125 000 per person.
SEK 100 000 per person vid 2 eller fler personer från samma företag.
Allt kursmaterial, lunch, middag och fika på de fysiska träffarna ingår i kursavgiften.

Resor och logi för deltagare tillkommer vid de fysiska tillfällena.
Mervärdesskatt (moms) tillkommer på samtliga priser.

Betalningsvillkor: 100% vid kursanmälan, 30 dagar netto.

Anmälan senast: 2024-12-20

Obs! Anmälan är bindande och kursavgiften är ej återbetalningsbar vid avbokning.

Bilaga 1

Preliminärt innehåll i olika block -mer detaljerat med utbildarna.

Skogen-Råvaran-Processteknik

- *Skog-Klimat-Miljö-Råvara*
- *Processteknik Massa &Papper/Kartong*
- *Energianvändning*
- *Slutprodukter-Kvalitet*

Miljö

- *Miljöarbete-EU-krav*
- *Miljöcertifiering*

Hållbar utveckling – Cirkulär ekonomi

- *Hållbarhetsarbete*
- *Energikretsloppet*
- *Vattenkretsloppet*
- *Fiberkretsloppet*

Styrsystem-Automation

- *Styrsystem-automation*
- *Mätsystem*
- *Digitalisering - IT*

Innovationer

- *Inom massateknik*
- *Inom papper/kartongteknik*
- *Inom produkter – ersättning plast*
- *AI - vad händer-framtiden?*

Skydd och Säkerhet

- *Aktivt säkerhetsarbete*
- *Arbetsmiljöfrågor*
- *Kemi och gaser – säkerhetsaspekt*
- *Riskhantering*
- *IT-säkerhet*

Marknad

- *Internationellt-nationellt*
- *EU-påverkan*
- *Marknadsföring*
- *Avtal*

Projekt-Investeringar

- *Projektledning*
- *Projektstyrning*
- *Tillståndsprocesser*
- *Investeringsekonomi*
- *Ekonomisk uthållighet*

Agil Utveckling

- *Ledarroll*
- *Ledarskapsmodeller*
- *Personalfrågor*
- *Rekrytering*
- *Trivsel på jobbet*

Avslutning -slutprov

Bilaga 2

21-23 januari - Fysisk omgång – KOM Hotel Sthlm**10.00-17.00/08.00-17.00/08.00-16.00****The Packaging Greenhouse**

Inledning-Presentation

Skogen och Råvaran

Processteknik Sulfatmassa/mechanisk massa

Massakvalitet

Produkter-biprodukter

12 februari – webb via Teams**08.00-12.00**

Optimal Energianvändning

13 mars-webb via Teams**08.00-12.00**

Hållbarhet utveckling

22 april – webb via Teams**08.00-12.00**

Miljö-kvalitet

EU-krav

20-21 maj – fysisk omgång – Nära ett bruk**08.00-17.00/08.00-16.00**

Papper/Kartong tillverkning

Produkter-egenskaper

Studiebesök bruk

4-6 sept – fysisk omgång – Hotell Malmö**10.00-17.00/08.00-16.00**

Marknad

Projekt-Investeringar

Ledarroll -agril utveckling

Studiebesök Tetrapak

1 okt – webb via Teams**08.00-12.00**

Säkerhetsarbete

30 okt – webb via Teams**08.00-12.00**

Styrssystem

19 nov – webb via Teams**08.00-12.00**

Mätteknik

16-17 dec – fysisk omgång-avslutning – Hotell Sthlm**10.00-17.00/08.00-16.00**

Bakspegel

Innovationer

Ta upp frågor/funderingar, nya ämnen som kommit fram under utbildningen

Ev. Slutprov